



LJUS I ÖSTER

Årsredovisning

för

Ljus i Öster

802003-0972

Räkenskapsåret

2020

Styrelsen för Ljus i Öster får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

Information om verksamheten

Ljus i Öster är en allkristen missionsorganisation, uppbyggd som en ideell förening (org. Nr. 802003-0972). Det övergripande målet är att evangeliet ska förkunnas för alla folkgrupper inom huvudsakligen den geografiska avgränsning som består av före detta Sovjetunionen, östra Europa, Turkiet, Kina och Mongoliet. Inom detta område fokuserar Ljus i Öster främst på onådda folkgrupper (en folkgrupp som saknar en inhemsk livskraftig självutbredande församlingsrörelse och där befolkningen utgörs av mindre än 2% evangeliskt kristna), onådda områden (geografiska områden där det kristna inflytandet är så gott som obefintligt) och de som är utsatta för förföljelse för sin kristna tro. Ljus i Öster stöder också samarbetspartners som vill satsa på gränsöverskridande mission. Det kan ske i länder som ligger utanför ovan preciserade målområde. Ljus i Östers insatser sker som regel i samarbete med nationella, regionala eller lokala samarbetspartners. Ljus i Öster står för en helhetssyn på mission som det uttrycks t ex i Lausanne-deklarationen och Manila-manifestet.

Ljus i Östers grundstrategi är att ge stöd till nationella missionärer (lokala arbetare) utsända av samarbetspartners. Under 2020 har 180 nationella medarbetare fått stöd. Majoriteten av dessa arbetar med evangeliserande och församlingsgrundande arbete. Det finns också nationella som arbetar med sociala verksamheter, kristet mediaarbete samt med barn och ungdom.

Ljus i Öster är också med och stödjer missionsbibelskolor i vårt målområde. Dessa är viktiga när det kommer till rekryteringen av nya nationella missionärer. Under 2020 har vi stöttat fem olika missionsbibelskolor (i Mongoliet, Kina, Ryssland, och Centralasien).

Ljus i Öster stöder även en rad sociala insatser. Insatserna är då kopplade till de nationella medarbetarnas arbete. Exempel på sådana arbeten är förebyggande och rehabilitering från drog- och alkoholmissbruk, samt stöd till insatser bland cancersjuka barn.

Litteratur och media är viktiga i vårt arbete. Produktion och distribution av biblar är prioriterat. Framför allt gäller detta biblar på språk som delvis eller helt saknar Bibeln. Under 2020 har vi fortsatt vårt stöd till översättningar av bibeln till minoritetsfolk i Kaukasien och i Yunnanprovinsen i Kina. Stöd har även getts till tryckning och distribution av biblar, barnbiblar, traktater och böcker mm på mandarin och olika centralasiatiska språk. Under 2020 gjordes också en speciell satsning när det gäller stöd till barnbiblar till armeniska familjer som flytt från Nagorno Karabach (i och med konflikten där).

Tillsammans med en handfull andra organisationer står Ljus i Öster bakom den kristna turkiska satellitkanalen Kanal Hayat. Kanalen sänder kristna TV program 24 timmar/dygn och huvuddelen är på turkiska. Man sänder också kristna program på azeriska, turkmeniska, uzbekiska, syriska och kurdiska. Programmen kan ses genom satellitsändningar men också via Internet. Genom Kanal Hayat är vi också med och stöttar satsningen Umut Kalesi, som fokuserar på social media.

Mänskliga rättigheter med fokus på religionsfrihet är också ett område som Ljus i Öster fokuserar. I

många av de länder där Ljus i Öster är verksam finns det tydliga inskränkningar när det gäller religionsfriheten. Det förekommer även förföljelse mot de kristna i varierande omfattning. Därför stöder Ljus i Öster insatser som kan stödja de förföljdas situation. Det kan handla både om ekonomisk hjälp till de som drabbas av konfiskering eller böter, samt om bidrag till familjer med närstående som påverkats av fängelsestraff. Under 2020 gjordes också en särskild satsning med fokus på Laos. Projektet kallas för ”folkboksprojektet” och bygger på att hjälpa kristna som lider att få sina medborgerliga rättigheter på plats.

Precis som åren innan har en avsevärd summa pengar kunnat användas av Solbacken medel. Områden som har prioriterats är biblar och litteratur, evangelisationssatsningar och projekt av punktuell karaktär. I december 2020 beslutade dock styrelsen att stänga Solbackenfonden i och med nyåret 2020/2021. De pengar som finns kvar i fonden ska utgöra basen till en annan fond, som är tänkt att bildas utifrån ett större arv som förhoppningsvis kommer Ljus i Öster till del under 2021.

Arbetets inriktning ligger i enlighet med stadgar och de verksamhetsområden styrelsen beslutat om. Den stora huvuddelen av resurserna satsas på nationella missionärer, missionsutbildning, litteratur- och mediearbete, sociala projekt samt stöd till förföljda. Avsikten är att nå de folkgrupper som ännu inte nåtts av evangeliet. Medel förvaltas på ett sätt som stämmer med den övergripande målsättningen.

Vår tidning ”Ljus i Öster” kom under året ut med 4 nummer. Tidningen är omtyckt då den förmedlar många starka berättelser utifrån det arbete som görs i fält. Tidningen trycks i ca 7000 ex. Förutom tidningen skickades även nyhetsbrev ut vid 8 tillfällen under året. Sedan början av 2018 har tidningen producerats i samarbete med Arans Studio och förlag (som både skrivit texter och stått för layout). I och med decembernumret avslutades dock samarbetet.

Förutom vårt tryckta material informeras också regelbundet via hemsidan, Facebook och Instagram. Vid årsskiftet 20/21 hade vi 790 följare på Instagram (610 vid 19/20), samt 4400 följare på Facebook (3500 vid 19/20).

Utöver tidningen och internet sker information också genom de missions- och infomöten som Ljus i Östers personal och ambassadörer har. På grund av Corona skedde dessa i mindre utsträckning än planerat.

Under året har fem digitala kampanjer genomförts, vilka alla har byggt på digitala annonser i Dagen och/eller Världen idag. Kopplat till dessa har särskilda landningssidor på hemsidan byggts upp, där man har kunnat få mer information om de aktuella projekten. Flera av kampanjerna har gett ett mycket gott resultat, och särskilt höstens kampanj med fokus på Kina skapade mycket intresse.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2020 drabbades hela världen av en pandemi viruset Corona/Covid-19. Olika länder har hanterat pandemin på lite olika sätt, men genomgående är att det har inneburit olika grader av nedstängningar av samhällen. Självklart har även Ljus i Östers verksamhet påverkats av detta. Här följer ett utdrag av hur Ljus i Öster påverkats av pandemin.

Under ett normalt år görs flera resor till målområdet för att bygga relationer, samt att se över de samarbeten vi har mm. Under 2020 har inga resor gjorts sedan början av mars, med undantag av en resa till Turkiet i slutet av september. Detta har i sig medfört brist på material till vår tidning, samt sämre insikt i hur det går för de olika projekten i jämförelse med ett ”vanligt” år. Kontakter med partners har så långt det gått hållits digitalt.

Flera planerade evenemang har ställts in eller gjorts om till digitala evenemang. Exempel på dessa är årsmötet som hölls digitalt, årets alla styrelsemöten som hållits digitalt, vårturné med två av våra partners som ställdes in, konsultation med våra nyckelpartners som ställdes in, gudstjänstmedverkan som antingen ställdes in eller förlades till digital medverkan, monter närvaro på olika konferenser som ställdes in, olika viktiga konferenser där vi skulle delta som ställdes in, osv.

För de nationella missionärerna som vi stöder har året inneburit många utmaningar. Bibelskolan i Armenien ställdes in. Flera av missionärerna har fått börja jobba mer med digitala verktyg och hitta vägar att nå ut med evangeliet genom sociala medier. En del har satsat på att hjälpa till med krishjälp då bristerna har varit stora i flera av de länder där de arbetar. Ifrån Kina saknar vi till stor del rapportering över huvud taget, då pandemin ökat kontrollen från myndigheter, samtidigt som det försvårat kontakten med personer utifrån.

Med tanke på pandemins konsekvenser för enskilda människor runt omkring i världen har Ljus i Öster under året bidragit med krishjälp, som förmedlats av våra partners, till bland annat Bosnien, Norra Kaukasien och Sibirien.

Höstens planerade mötesturné med Broder Yun kunde genomföras, men var tydligt påverkad av pandemin. Endast 50 personer fick mötas på varje ställe (förutom i Värnamo som då kunde ha upp till 500 deltagare). I och med ökat utbrott av viruset i Västra Götaland under den aktuella veckan ställdes ett par möten också in med kort varsel.

Under året har antalet nationella missionärer minskat från drygt 200 till 180. Delvis beror detta på naturliga avslutningar, men också på grund av svårigheter för våra partners att sända ut nya missionärer på grund av rådande pandemi. En del av de pengar som budgeterats för sådana ändamål har därför inte kunnat användas under 2020.

För Ljus i Östers personal har året inneburit att till stor del arbeta hemifrån och lösa arbetsuppgifter digitalt. Beroende på Coronaläget i vårt land just för stunden har kontorstiderna anpassats. Sedan mitten av mars har vi haft perioder då all arbetstid skett hemifrån, men oftast har det handlat om en blandning med ett upplägg på allt mellan en och tre dagar på kontoret, medan övrig tid arbetas hemifrån.

Finansiella instrument

En del av det kapital som Ljus i Öster förfogar över har satts på ett sparkonto med en bindningstid på 12 månader. Vid räkenskapsårets början var det till ett värde av 2,2 Mkr. En del av summan har under året tagits ut från sparkontot, och kvar på kontot finns 2,0 Mkr.

Under året avslutades engagemanget i Svenskabostadsfonden 12A och insatt kapital betalades tillbaka till Ljus i Öster. En värdeökning på 149 tkr bokfördes. Sammanlagt gav fonden en avkastning på 589 Tkr, ca 28,4%, över 5 år..

Senare under året investerades 2,2 Mkr i ny aktiefond hos Svenska Bostadsfonden, SBF Bostad AK A.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

På grund av pandemins begränsningar finns det idag ett stort behov av att resa till flera av våra olika fält för att besöka och se över de projekt som bedrivs. Behovet av konsultation med nyckelpartners kvarstår sedan förra året.

Under 2021 vill vi fortsätta att stärka upp verksamhetens fokus på mission bland onådda folk. Tillsammans med våra partners hoppas vi under de närmsta åren kunna ta nya frimodiga steg som leder till utökning vad det gäller arbete bland onådda folkgrupper.

Under de närmsta två åren vill vi, tillsammans med våra partners, hitta vägar där vi genom nya sociala insatser kan arbeta för att nå onådda folkgrupper.

Genom att aktivt fortsätta att hitta digitaliserade lösningar vill vi minska åtgången på papper.

Under de närmsta åren vill vi fortsätta växa när det gäller vår närvaro på social media. Kanaler såsom Facebook och Instagram skapar möjlighet att snabbt nå ut med information om vår verksamhet. Här är målet att inom ett år ha vuxit till 2000 följare på Instagram och 6000 följare på Facebook.

Under 2020 fick vi information om ett antal arv och bouppteckningar där Ljus i Öster är ensam eller en av flera testamentstagare. 5 st bouppteckningar pågår i början på 2021.

Styrelsens/Förvaltarens arbete

Vid årsskiftet hade Ljus i Öster sex heltidsanställda personer. Direktorn har det övergripande ansvaret för personal och daglig verksamhet.

Ordförande, vice ordförande, direktor och ekonomiansvarig har under året utgjort det presidium som tillsammans förbereder styrelsemötena. Presidium har träffats vid fyra tillfällen (21/2, 15/5, 21/8 och 13/11), varav tre av dem har varit digitala möten.

Styrelsemöten har hållits digitalt vid fem tillfällen (20/3, 25/4, 5/6, 4/9 och 4/12).

Styrelsen består av 10 personer, som kommer ifrån olika kyrkliga bakgrunder:

Kerstin Eriksson (ordf.)
Kristina Aldén (v. ordf.)
Harald Enggård
Peter G Georgson
Karl-Gustav Horgby
Andreas Karlsson
Marika Ireblad
Irina Luzan Hagman
Simon Lindblom
Marianne Sandqvist

Resultat och ställning

Under 2020 bröts en flerårig nedgång av insamlade medel. Totalt samlades det in 14,5 Mkr under 2020 (jmf m 2019 10,8 Mkr), varav 1,5 Mkr i testamenten. Trenden har varit att vi ligger på en högre grundnivå varje månad.

Under året har 1,8 Mkr använts av Solbacken-fonden. För de 1,9 Mkr som återstår av fonden har styrelsen beslutat om att upplösa fonden och tillsammans med de förväntade arven under 2021, bilda en ny fond för särskilda ändamål.

För den ekonomiska ställningen i övrigt hänvisas till den ekonomiska delen av årsredovisningen.

Flerårsöversikt

<i>Allmänna förutsättningar</i>	2020	2019	2018	2017	2016
Medelantalet anställda	7	7	8	9	10
Resultat (tkr)					
Verksamhetens intäkter	14 465	10 833	12 642	14 320	14 830
Verksamhetens kostnader	13 126	13 563	16 245	17 125	18 379
Verksamhetens resultat	1 339	-2 730	-3 603	-2 805	-3 549
Resultat från finansiella investeringar	331	334	205	161	172
Årets resultat	1 670	-2 396	-3 398	-2 644	-3 377
Administrations- och insamlingskostnad (%)	12	14	21	19	19
Ekonomisk ställning					
Eget kapital (tkr)	9 956	8 285	10 681	14 080	16 723
Soliditet (%)	92,1	92,2	91,5	94,1	95,3

Definitioner

Eget kapital - Företagets nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Soliditet (%) - Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).

Administrations- och insamlingskostnad (%) - Uppgiften beräknas som administrationskostnad + insamlingskostnad dividerat med totala intäkterna.

Förändring av eget kapital (Tkr)

	Solbacken	Missions-ändamål	Övriga ändamål	Balanserat kapital	Summa kapital
Belopp vid årets ingång	3 749	151	1 600	2 785	8 285
Årets resultat				1 670	1 670
Omföringar till/från bundet eget kapital:					
Utny. av ändamålsb. medel	-1 812	-42	-29	1 883	0
Ändamålsbestämning av medel	-1 937		1 937		0
Belopp vid årets utgång	0	109	3 508	6 338	9 955

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Verksamhetens intäkter			
Medlemsavgifter		8 800	4 000
Gåvor	2	14 314 921	10 684 782
Nettoomsättning		132 260	137 607
Övriga verksamhetsintäkter		8 968	6 405
		14 464 949	10 832 794
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster		-447 587	-498 919
Direkta projektbidrag	3	-5 733 070	-5 423 811
Övriga externa kostnader	4	-2 706 625	-3 251 863
Personalkostnader	5	-4 097 764	-4 254 855
Avskrivningar och nedskrivningar		-140 759	-132 580
		-13 125 805	-13 562 028
Verksamhetsresultat		1 339 144	-2 729 234
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		331 017	342 566
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-9 185
		331 017	333 381
Resultat efter finansiella poster		1 670 161	-2 395 853
Resultat före skatt		1 670 161	-2 395 853
Årets resultat		1 670 160	-2 395 852

Balansräkning	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	6	109 706	23 694
		109 706	23 694
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	54 116	163 462
		54 116	163 462
Summa anläggningstillgångar		163 822	187 156
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror		77 965	64 521
		77 965	64 521
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7 533	1 363
Aktuella skattefordringar		61 667	60 785
Övriga fordringar		222 261	210 803
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 127 599	712 702
		1 419 060	985 653
<i>Kortfristiga placeringar</i>	9	2 089 766	2 075 020
<i>Kassa och bank</i>		7 083 911	5 672 345
Summa omsättningstillgångar		10 670 702	8 797 539
SUMMA TILLGÅNGAR		10 834 524	8 984 695

Balansräkning

Not

2020-12-31

2019-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Balanserat kapital		4 668 274	5 181 204
Ändamålsbestämda medel		3 617 103	5 500 025
Årets resultat		1 670 160	-2 395 852
Summa eget kapital		9 955 537	8 285 377

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		342 285	219 550
Övriga skulder		115 288	114 983
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	421 414	364 785
Summa kortfristiga skulder		878 987	699 318

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

10 834 524

8 984 695

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i den ideella föreningen. Medlemsavgifter intäktsförs vid inbetalning från medlem.

Gåvor

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är det en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor, som inte förbrukats, redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas enligt huvudregeln till verkligt värde.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar 10 år
Datautrustning 3 år
Övriga inventarier 5 år

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Not 2 Gåvor

	2020	2019
Gåvor till biblar, litteratur och media	650 719	80 585
Gåvor till sociala projekt	444 109	163 912
Gåvor till bibelskolor/seminarier	66 450	157 300
Gåvor till missionärsprojekt	1 068 245	989 197
Testamenten	1 499 367	74 440
Allmänna gåvor	10 586 030	9 219 348
	14 314 920	10 684 782

Not 3 Direkta projektbidrag

	2020	2019
Biblar Litteratur och övrig media	1 381 908	1 288 196
Bidrag till socialt arbete och MR	651 272	453 801
Bidrag till bibelskolor/seminarier	633 518	485 984
Bidrag till Missionärer	2 905 131	2 957 002
Bidrag till barn & ungdom	60 000	94 000
Övriga lämnade bidrag	101 241	144 828
	5 733 070	5 423 811

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 886 624 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	832 235	656 091
Senare än ett år men inom fem år	1 721 090	2 197 953
Senare än fem år	0	0
	2 553 325	2 854 044

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2020	2019
Medelantalet anställda		
Kvinnor	2	2
Män	5	5
	7	7
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader		
Löner och andra ersättningar	2 942 470	2 919 094
Sociala kostnader och pensionskostnader (varav pensionskostnader)	968 355 (201 357)	1 042 606 175 292)
Traktamenten och milersättningar	21 198	59 108
Övriga personalkostnader	165 741	234 048
Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	4 097 764	4 254 856

Not 6 Immateriella anläggningstillgångar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	397 645	424 576
Inköp	117 425	
Försäljningar/utrangeringar	-274 250	-26 931
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	240 820	397 645
Netto anskaffningsvärde	240 820	397 645
Ingående avskrivningar	-373 951	-372 871
Försäljningar/utrangeringar	264 681	26 931
Årets avskrivningar	-21 844	-28 011
Utgående ackumulerade avskrivningar	-131 114	-373 951
Utgående redovisat värde	109 706	23 694

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	484 439	670 882
Inköp		86 586
Försäljningar/utrangeringar		-273 029
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	484 439	484 439
Ingående avskrivningar	-320 977	-489 401
Försäljningar/utrangeringar		272 850
Årets avskrivningar	-109 346	-104 426
Utgående ackumulerade avskrivningar	-430 323	-320 977
Utgående redovisat värde	54 116	163 462

Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förskottsfaktura Edenred	31 404	34 143
Övrigt	10 766	18 583
Periodiserade kostnader	1 085 429	659 976
	1 127 599	712 702

Not 9 Aktier och andelar, omsättningstillgångar

Namn	Antal	Bokfört värde	Marknadsvärde
SBF Svenska Bostad A	40	2 080 000	2 080 000
Aktieansvar	14,0380	9 766	9 766
		2 089 766	2 089 766

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	183 506	224 852
Lagstadgade sociala avgifter o särskild löneskatt	76 534	68 853
Övr upplupna kostn/förutbetalda intäkter	161 375	71 081
	421 415	364 786

Bromma 2021-03-19

Kerstin Eriksson
Ordförande

Kristina Aldén

Harald Emgård

Peter G Georgson

Karl-Gustav Horgby

Marika Ireblad

Andreas Karlsson

Simon Lindblom

Irina Luzan Hagman

Marianne Sandqvist

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021- -

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

Michael Rudin
Revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende